



Jahresbericht 2020/21 der Vorstandspräsidentin

Rückblick

Vorstand

Delegierten-
versammlung (DV)

Am Montag 7. September 2020 fand die ordentliche Delegiertenversammlung als Präsenzveranstaltung mit Schutzkonzept verdankenswerter Weise in der Turnhalle der Primarschule Humlikon statt. Da die DV vom Juni coronabedingt abgesagt werden musste, war die Rechnungsabnahme 2019 zusätzlich auf der Traktandenliste. Im Schuljahr 20/21 verzichteten wir im Januar 2021 auf die Durchführung einer ausserordentlichen DV. Nachdem die ao. DV in den letzten Jahren regelmässig durchgeführt wurde, konnten wir von Seiten des Vorstandes feststellen, dass ein Verzicht aufgrund der gut aufgegleisten Herausforderungen und Themen für den Zweckverband, vertretbar war.

ISS / B+U

Mit der Einstellung des ISS-Angebotes auf das kommende Schuljahr 21/22 machten wir uns im Vorstand Gedanken darüber, wie wir die Regelschulen in ihrer Integrationsaufgabe bestmöglich unterstützen könnten. Dazu erarbeiteten wir ein Pilotprojekt zur Einrichtung einer Fachstelle Beratung und Unterstützung (B+U). Das zwei Jahre dauernde Pilotprojekt nahmen die Delegierten an der DV vom 7. Juni 2021 an.

virtuelle und physische
Sitzungen

Durch die flankierenden Pandemie-Massnahmen des Bundesrats im vergangenen Schuljahr wurde für uns die Flexibilität in der Zusammenarbeit und den Sitzungsformen zur Gewohnheit. Wir waren jederzeit in der Lage, die nötigen Sitzungen und Gespräche «corona-konform» durchzuführen und blieben somit arbeits- und beschlussfähig. Dabei gelang es uns hervorragend, uns mit den Vor- und Nachteilen von



Geschäftsordnung

virtuell oder physisch durchgeführten Sitzungen zu arrangieren.

Die zu Beginn der Legislatur neu eingeführten Sitzungsgefässe (SD-Sitzungen, HPS-Sitzungen und Vorstandssitzungen) waren nach zwei Jahren etabliert und erforderten eine Änderung der bisherigen Geschäftsordnung. Die aktualisierte Geschäftsordnung, welche unter anderem die Kompetenzen für die einzelnen Sitzungsgefässe regelt, wurde den Delegierten am 7. Juni 2021 zur Abnahme vorgelegt und angenommen. Sie tritt am 1. August 2021 in Kraft.

Revision VSG

Das neue Gemeindegesetz und die damit verbundene Revision des Volksschulgesetzes ermöglicht auf Behördenebene neue Gestaltungsspielräume. Als Vorstand bewegen wir uns - wie jede Behörde - auch auf der strategischen Führungsebene. Die neuen Möglichkeiten nahmen wir zum Anlass um unsere Qualitätssicherung (QS) genauer zu beurteilen und unsere Rolle als «Controller» neu zu definieren. Daraus resultierte eine Arbeitsgruppe «strategische Finanzplanung», welche den Auftrag erhielt, zukunftsorientierte Kennwerte zu definieren, damit uns der Weg vom «Controller» zum «Controlling» gelingt. Weiter spricht das VSG neu nicht mehr von «Unterrichtsbesuchen», sondern von «Schulbesuchen». Mit den bisher durchgeführten Unterrichtsbesuchen analog jenen in der Regelschule, besuchten wir bis anhin nicht alle Berufsgruppen im SZV. Es war uns ein Anliegen, alle unsere Mitarbeitenden besuchen und in ihrer Funktion erleben zu können. Zu diesem Zweck sammelten wir Ideen für die Ausgestaltung der Vorstandsbesuche. Das VSG legte hierzu keine weiteren Rahmenbedingungen fest. Damit der Vorstand den Puls der Basis weiterhin wahrnehmen kann, definierten wir für die Schuldienste und die HPS Beobachtungsschwerpunkte. Es war uns dabei wichtig, die Schwerpunkte als Frage mit einem ressourcenorientierten Charakter zu formulieren, im Sinne von «was läuft gut und warum und wann stellen wir Qualität fest?».



Neuanstellung VVA

Nach den Herbstferien 2020 trat Claudia Huonder als unsere neue Vorstandsverwaltungsassistentin ihre Stelle an. Hoch engagiert und mit grossem Wissensdurst arbeitete sie sich in die für sie teilweise neue Materie ein und war schon nach kurzer Zeit als Arbeitsentlastung im Vorstand spürbar.

Strategiepapier /
Weichenstellung

In der letzten Legislatur 14/18 erarbeitete der damalige Vorstand zusammen mit den Delegierten ein Strategiepapier, im April 2020 nahm wir uns diesem vertieft an. Rasch zeichnete sich deutlich ab, dass mit der Einführung des Kinder- und Jugendheimgesetzes (KJG) im 2022 ein Verbleib der HPS unter der Rechtsform «Zweckverband» strategisch wenig Sinn macht. Mit der gesetzlichen Auflage, dass die HPS als eigenwirtschaftlicher Betrieb zu führen ist, ist eine äusserst demokratische Rechtsform als strategisches Dach wenig zielführend. Ebenso klar zeichnete sich ab, dass die bestehende Rechtsform als Zweckverband für die Schuldienste sinnvoll und zweckmässig ist. Gerade in diesem Dienstleistungssegment ist die Finanzierung im Solidaritätsprinzip im Sinne der Gleichbehandlung aller Schulkinder fair und gerecht, unabhängig davon, in welcher Gemeinde sie wohnen.

Team-Kodex

Unser im letzten Schuljahr entwickelter Team-Kodex konnte in diesem Schuljahr coronabedingt nicht wie geplant als Tagung weiterentwickelt werden. Die Umsetzung und Anwendung fand aber laufend «on the job» statt. Eine neue Kultur ist meines Erachtens bereits spürbar.

Submission
Finanzverwaltung

Zu Beginn des Schuljahres schlossen wir die Submission in Sachen «Ausschreibung der Finanzverwaltungsaufgaben» ab. Die eingegangene Zahl von Offerten war sehr ernüchternd und erlaubte wenig Auswahl. Erfreulicherweise reichte unsere bisherige Finanzverwaltungsfirma PAMServices GmbH unter der Führung von Peter Stocker eine Offerte ein, die den Zuschlag erhielt. Sie unterstützt uns hier weiterhin kompetent und motiviert



Heilpädagogische Schule (HPS)

Pandemie	Schutzkonzepte und Maskenpflicht begleitete die HPS auch im vergangenen Jahr. Dank der akribischen Umsetzung unter der Führung von Veronika Seidel blieben wir glücklicherweise von einer weiteren Schulschliessung verschont und der Präsenzunterricht konnte während des gesamten Schuljahres stattfinden.
Schulleitungspensum	Der Entscheid, das Schulleitungspensum wieder zu 100% an Veronika Seidel zu übergeben, erwies sich als folgerichtig. Die unterstützende Funktion der SL-Stellvertretung durch Claudia Hobi konnte im Rahmen des Flexteils in der Zeiterfassung weiterhin erfüllt werden und ist gut etabliert.

Schuldienste (LD, PMT und SPD)

ISR-Administration	Die Übergabe der Verantwortung für die Administration der ISR-Settings an die Schuldienste PMT und Logopädie war richtungweisend. Damit ist das Detailwissen zu den einzelnen Settings dort, wo die Verträge geprüft werden. Auch das berechnete Pensum dafür erwies sich als passend zum Aufwand.
SD-Sitzungen	Die Arbeit in dem nun seit drei Jahren etablierten Sitzungsgefäss «SD» gewann weiterhin an Effektivität und Effizienz.



Ausblick

Vorstand

IKS

Im Rahmen der aufgelegten strategischen Finanzplanung und der Kompetenz-Delegation erachten wir es als eine Notwendigkeit, für den SZV ein internes Kontrollsystem (IKS) zu erstellen. Damit wird während dem «controlling» korrigierendes Eingreifen möglich.

Wahlen für Legislatur
22/26

Im letzten Jahr der Legislatur 18/22 fällt jedes Vorstandsmitglied für sich die Entscheidung, ob es sich erneut für die Wiederwahl zur Verfügung stellen wird. An der DV vom Juni 2022 finden die Vorstands-Wahlen für die Amtsperiode 22/26 statt. Über freiwerdende Sitze im Vorstand informieren wir an der DV vom 6. September 2021. Ebenfalls an dieser Delegiertenversammlung können wir, hoffentlich ohne flankierende Schutzmassnahmen, auf das 50ig jährige Bestehen des Zweckverbandes anstossen.

Trennung von der HPS /
AHA-Fusion

Im kommenden Schuljahr planen wir mit rechtlicher Unterstützung die ersten Schritte und den zeitlichen Horizont für die Herauslösung der HPS aus der Rechtsform des Zweckverbandes. Auf der Suche nach einem neuen, geeigneteren strategischen Dach für die HPS, behalten wir die Entwicklung einer möglichen Eingemeindung (AHA-Fusion) von Humlikon in die Primarschulgemeinde Andelfingen im Auge. Durch eine mögliche Zusammenlegung der Schulstandorte nach Andelfingen würde das Primarschulgebäude in Humlikon verfügbar, welches an die HPS angrenzt. Zur Prüfung sinnvoller strategischer Führungssynergien der HPS und der KGS fanden bereits erste Schnuppergespräche statt. Nach der Urnenabstimmung über die AHA-Fusion werden diese Gespräche vertiefter aufgenommen.



Heilpädagogische Schule (HPS)

KJG

Mit der Einführung des KJG im Januar 2022 betreten wir mit der Führung der HPS Neuland. Eine Sonderschule eigenwirtschaftlich zu führen wird uns vor die eine und andere Herausforderung stellen. Zurzeit sind wir mit den involvierten Stellen an einer Klärung unserer offenen Fragen.

Schuldienste (LD, PMT und SPD)

Neue und getrennte
Dienststellenleitungen

Mit der Frühpensionierung unserer langjährigen Dienststellenleiterin des SPD's und der PMT, Claudia Schlesinger Gisler, geht eine Ära zu Ende. An dieser Stelle bedanken wir uns ganz herzlich bei Claudia für ihren stets motivierten und überaus engagierten Einsatz als Dienststellenleiterin.

Dank ihrer überzeugenden Führungsarbeit konnten wir ihre Nachfolge aus den eigenen Reihen besetzen. Seit dem letzten Herbst sind Claudia Hehli für die Leitung des SPD's und Edith Auer für die Leitung der PMT dabei, sich einen Einblick in die strategischen Sitzungsgefässe zu verschaffen. Nach den Sommerferien sind beide gut gerüstet, um die Führung der Dienststellen operativ und mit passender strategischer Ausrichtung zu übernehmen. Wir wünschen Edith und Claudia einen gelingenden Start!



Zweckverband
der Schulgemeinden
im Bezirk Andelfingen

Dank

Im vergangenen Schuljahr gewöhnten wir uns fast daran, flexibel zu sein. Dank der Bereitschaft meines Vorstandskollegiums, den Leitungen und Verwaltungsmitarbeiterinnen hat uns diese Flexibilität auch zu mehr Resilienz verholfen. Dies äusserte sich in einer qualitativ hochstehenden Zusammenarbeit und dem Willen jedes einzelnen, sein Möglichstes zum gemeinsamen Gelingen beizutragen.

Dafür bedanke ich mich ganz herzlich

- bei meinem Vorstandskollegium: Monika Biedermann, Edith Fischer, Karin Walt, Hansjörg Giger, André Bohnenblust und Federico Montagni,

- bei den Leiterinnen: Veronika Seidel, Ladina Kuhn, Claudia Schlesinger Gisler, Vanessa Braun Shakeshaft, Claudia Hehli und Edith Auer

- bei den Verwaltungsleitungen: Tamara Kempf, Claudia Huonder und Peter Stocker mit PAM-Services-Team!

Ich freue mich auf unser letztes gemeinsames Jahr in dieser Legislatur und hoffe auf weitere vier gemeinsame Jahre.

Im Juli 2021

Petra Lieb

Präsidentin Vorstand des Zweckverbands