



Zweckverband  
der Schulgemeinden  
im Bezirk Andelfingen

## **Jahresbericht 2022/23 der Vorstandspräsidentin**

### Start in die neue Legislatur

Am 1. Juli 2022 starteten wir in die neue Legislatur 22/26 mit einem neuen Vorstandsmitglied. Unsere konstituierende Sitzung fand am 7. Juli statt und erwartungsgemäss wurde Barbara Kummer das Ressort Finanzen und dem bisherigen Finanzvorstand Federico Montagni das Ressort Liegenschaften zugesprochen. Alle übrigen Vorstandsmitglieder behielten ihre bisherigen Ressorts und so konnten wir mit marginaler Veränderung das Schuljahr 2022/23 in Angriff nehmen.

An der Delegiertenversammlung im September präsentierte Barbara Kummer zum ersten Mal für den SZV unser Budget für das Jahr 2023. Sie gestaltete dies sehr professionell und anhand verschiedener farbiger Säulengrafiken äusserst anschaulich.

### Finanzverwaltung

Noch vor den Herbstferien setzten wir uns mit der Neubesetzung der Finanzverwaltung auseinander und erstellten ein Profil für die Ausschreibung der Stelle. Erfreulicherweise erhielten wir mehrere valable Bewerbungen und konnten daraus den für uns geeignetsten Kandidaten auswählen. Unsere Wahl fiel auf Patrik Busch, welcher neben dem notwendigen Fachwissen auch eine fundierte Berufserfahrung mitbringt und hervorragend in unser Team passt. Somit war die Weiterführung der Finanzverwaltung gesichert und eine wichtige Pendeuz erledigt.

### Führung von Führungspersonen

Als Vorstandsgremium des Schulzweckverbandes sind wir dafür zuständig, dass unsere vier «Betriebssysteme» gedeihen können. Wir sorgen für sinnvolle Rahmenbedingungen für die unterschiedlichen Heraus- und Anforderungen der Schuldienste und der Heilpädagogischen Schule. Dabei ist uns eine gemeinsame Grundhaltung unter den personalführungsverantwortlichen Vorstandsmitgliedern wichtig. Im Rahmen eines MAB-Leitfadens schälten wir diese in Worte heraus und fanden im vom Kanton Zürich neu lancierten Mitarbeiter-Dialogformular ein



Zweckverband  
der Schulgemeinden  
im Bezirk Andelfingen

geeignetes Hilfsmittel, welches uns ermöglicht, unsere Leitungs- und Verwaltungspersonen in dialogisch geführten Gesprächen zu beurteilen.



Im Gegensatz zur direkten Personalführung sollen die Besuche der Vorstandsmitglieder in den jeweiligen Schuldiensten bzw. der HPS nicht den einzelnen Personen gelten, sondern primär dem Einblick in den schulischen/therapeutischen Alltag in unseren vier «Betriebssystemen» dienen. Damit schaffen wir im Vorstand ein Verständnis für die täglichen Herausforderungen in den verschiedenen bei uns tätigen Berufen. Unter der Wahrung des Datenschutzes besuchten wir unterschiedliche Gefässe und Schulsequenzen. Die Eindrücke aus diesen Vorstandsbesuchen waren sehr vielschichtig, sodass wir uns für das kommende Schuljahr eine systemische Sortierung der Eindrücke vorgenommen haben.

### Strategisches Dach für die HPS und KGS?

Im Dezember 2022 klärten wir mit einer SWOT-Analyse die Potenziale eines gemeinsamen Dachs der Kleingruppenschule (KGS) in Kleinandelfingen mit der Heilpädagogischen Schule (HPS) in Humlikon, unabhängig davon, wie dieses Dach heissen könnte.



Zweckverband  
der Schulgemeinden  
im Bezirk Andelfingen

Das Ergebnis zeigte, dass unter einer gemeinsamen strategischen Führung durchaus Potenziale vorhanden sind. Beide Tagessonderschulen unterliegen der Verordnung zur Finanzierung von Sonderschulen (VFiSo) und auf der administrativen Verwaltungsebene gibt es ebenfalls Synergien. Die beiden Schulen unter demselben strategischen Dach zu führen, macht also längerfristig betrachtet durchaus Sinn. Für die beiden Schulen jedoch extra ein eigenes Dach zu gründen eher nicht.

Als Fazit der SWOT-Analyse kann festgehalten werden, dass sich der Schulzweckverband als strategisches Führungsdach für beide Schulen eignet.

Eine Unterbringung der KGS unter das Dach des SZV und eine Umstrukturierung der Verwaltungsebene der HPS und KGS würde in dieser Legislatur die Belastungsgrenze für beide Tagessonderschulen erreichen. Die HPS erreichte erst vor ein paar Jahren stabilere Gewässer und die Raumsuche für die beiden Klassen der Oberstufe 15+ ist im vollen Gange. Für die KGS steht nach der AHA-Fusion ein Umzug an.

Finanziell ist das Einsparpotenzial für die beiden Schulen gering. Die erwähnten Synergien lösen die finanziellen Herausforderungen der eigenwirtschaftlichen Betriebsführung nach VFiSo nicht.

Deshalb macht es Sinn die Zusammenführung der KGS unter das Dach des SZV erst in der Legislatur 2026-2030 anzugehen.

### Pilotprojekt Fachstelle Beratung und Unterstützung (B+U)

Im Juni 2021 wurde an der DV beschlossen, dass wir ein zweijähriges Pilotprojekt zum Angebot «Beratung und Unterstützung» einführen, um herauszufinden, ob in den Zweckverbandsgemeinden eine Nachfrage dafür besteht.

Gemäss Weisung des Kantons Zürich sind die Schulen verpflichtet, Kinder mit einem Sonderschulbedarf nach Möglichkeit zu integrieren. Dieser Grundsatz «Integration vor Separation» stellt für viele Schulen eine Herausforderung dar. Mit den B&U-Angeboten soll das Wissen und die Kompetenzen der Heilpädagogen an den Sonderschulen den Regelschulen zur Verfügung gestellt werden.

Im Rahmen des Pilotprojekts in der Ressortverantwortung von Monika Biedermann stellten wir fest, dass seitens Regelschulen auch Anfragen aus dem Bereich der verhaltensauffälligen Kinder eingegangen sind. Daher bietet es sich an, bei einer Weiterführung der Fachstelle B+U eine Zusammenarbeit mit der KGS in Kleinandelfingen anzustreben. Damit profitieren die Regelschulen sowohl bei der



Zweckverband  
der Schulgemeinden  
im Bezirk Andelfingen

Integration von kognitiv beeinträchtigten als auch verhaltensauffälligen Kindern und es kann eine ganzheitliche Unterstützung angeboten werden.

Ende Juli 2023 endete die zweijährige Pilotprojektphase unter der kompetenten Leitung von René Albertin. Für die Weiterführung der Fachstelle B+U ab SJ 23/24 konnten wir zwei Heilpädagoginnen der HPS gewinnen. Damit das Angebot B+U definitiv eingeführt werden kann, wird den Delegierten im September ein entsprechender Antrag zur Abstimmung unterbreitet.

## **Dank**

Das erste Jahr in der neuen Legislatur war nicht minder ereignisreich als die Jahre in der vergangenen Legislatur. Unseren Schuldienstleitungen Vanessa Braun vom Logopädischen Dienst, Edith Auer von der Psychomotorischen Therapiestelle und Claudia Hehli vom Schulpsychologischen Dienst ist es dank ihrer empathischen Teamführung und der umsichtigen Schuldienstleitung gelungen, dem steigenden Therapie- und Beratungsbedarf gerecht zu werden. Vakanzen konnten nahtlos besetzt werden, was in Zeiten von Fachpersonalmangel keine Selbstverständlichkeit und deshalb an dieser Stelle besonders erwähnenswert ist.

Die stetige Weiterentwicklung der Heilpädagogischen Schule ist dem enormen Engagement unserer Schulleitung, Veronika Seidel, zu verdanken. Zusammen mit unserer Schulverwaltung unter der Leitung von Tamara Kempf, haben die beiden stets ein offenes Ohr für die Anliegen ihrer Mitarbeiter:Innen. Es ist ihnen gelungen, einen respektvollen Umgang in der täglichen Zusammenarbeit zu pflegen und auch weiter zu entwickeln.

Mein Vorstandkollegium hat unser neues Vorstandsmitglied herzlich empfangen und integriert und Barbara Kummer ihrerseits leistete vom Tag eins an einen hundertprozentigen Einsatz für die finanziellen Angelegenheiten des SZV's. Dass ich auch im vergangenen Schuljahr auf fünf meiner bisherigen Vorstandsmitglieder, Monika Biedermann, Karin Walt, Edith Fischer, Hansjörg Giger und Federico Montagni, zählen durfte, ist für mich nicht selbstverständlich und schätze ich sehr.

Persönlich wurde ich wiederum tatkräftig unterstützt durch unsere Vorstandverwaltungsassistentin, Claudia Huonder, welche für meine strategische Arbeit im Denken, wie auch im Abklären und Schreiben eine enorme Entlastung bedeutet.

Aus den obenerwähnten Gründen, deshalb an dieser Stelle mein herzliches Dankeschön für die sehr gute Zusammenarbeit im vergangenen Schuljahr.



Zweckverband  
der Schulgemeinden  
im Bezirk Andelfingen

Ebenfalls mit einem Dankeschön für die geleisteten Dienste verabschieden wir uns von unserer bisherigen Finanzverwaltungsfirma unter der Leitung von Peter Stocker. Wir wünschen ihm für seine Zukunft alles Gute.

Wir freuen uns auf die Zusammenarbeit mit unserem neuen Finanzverwalter, Patrik Busch und begrüßen ihn herzlich in unseren Reihen. Wir wünschen ihm einen guten Start in sein erstes Finanzjahr im SZV!

Im Juli 2023

Petra Lieb

Präsidentin Vorstand des Zweckverbands